

לתפוס את אתי אלון הבאה בזמן הסטארט-אפ הישראלי
שיחשוף עובדים סוררים לפני ביצוע עבירה אמיתי זיו 10



TheMarker

הסטארט-אפ הישראלי שרוצה לתפוס את אדוארד סנודן הבא – לפני ההדלפה

ממעילת המיליונים ב-yes, דרך אתי אלון בכנף למסחר ועד לענת קם והמסמכים המסווגים בצה"ל – לאף אחד אין עדיין פתרון לאיום העובד הפנימי • הסטארט-אפ אינסייבר מנסה לזהות את העובד הסודר עוד לפני ביצוע העבירה – ולהגן על ארגונים מפני תקיפות מבית

אמיתי זיו

אחד האתגרים הבולטים בתוריהם של ענף הסייבר, ושל ארגונים בכלל, הוא איום העובד הפנימי – מה שמכונה "insider threat". לא צריך ללכת רחוק כדי למצוא דוגמאות: לפני כמה חודשים עובד בחברת הסייבר ההתקפי NSO גנב את קוד המקור של נשק הסייבר המרכזי של החברה, וניסה למכור אותו ברשת האפלה; ב-2014 גנבו שני עובדי מיליון לקוחות החברה, וניסו לסחוט אותה תמורת אי-פרסום המידע; עוד באותה שנה נחשף כי עובדת ב-yes בשם פזית וילד מעלה ב-31 מיליון שקל מבססי החברה; ב-2009 חיילת משוחררת זוטרה בשם ענת קם הדליפה לתקשורת אלפי מסמכים, וחשפה שאלוף פיקוד המרכז מורה על חיבולים בניגוד להוראות בג"ץ, בעוד שניתן היה לעצור את המבוקשים. וכמובן שיש את אדוארד סנודן, דן המרליף המפורסם בהיסטוריה, שלקח מסוכנות הביון האמריקאית NSA כמיליון וחצי מסמכים, העביר אותם לעיתונות – ושינה לעד את השיח הציבורי על מעקב המוני בעידן המודרני.

"עם כל הרעש שהסייבר עושה, והדימוי של האקרים עם קפוצ'ון, 50% מהנוק הארגוני הוא מבפנים ולא מבחוץ. אם בתכלס סופרים נזק בכסף, האיום הפנימי לא פתור, הוא פרוץ", מסביר אביי שי רוטמן, מייסד שותף בחברת אינסייבר (InCyber), שהוקמה כדי להתמודד עם איום התוקף הפנימי. "המעילה יכולה להיות בכסף, במידע או בקניין רוחני של החברה, אבל הנקודה החשובה היא שבן אדם לא נכנס יום אחד לעבודה ומחליט לגנוב מיליון דולר. "העובד הזה קורא כל בודק את הרדאר של הארגון – אילו פעולות לה מקפידה דגל ארום במערכת, אילו פעולה מצריכה אישור מנהל וכדומה; כך, אם למשל משיכה של 20 אלף שקל מצריכה אישור מנהל, הוא יעשה הרבה טרזנקציות של 19 אלף שקל. הבדיקות האלה של העובד הן אנומליות בהגדרה".

לזהות את התוקפים על פי ההתנהגות בשגרה
אינסייבר מנסה לזהות את התוקף מבפנים על בסיס מערכת הלוגים (Log) של הארגון, שמתי



אדוארד סנודן. המדליף המפורסם בהיסטוריה צילום: אורנשטיין חושן תק

הגורמים לעליית האיום הפנימי בארגונים

מספר גדול של עובדים עם הרשאות גבוהות
ריבוי מכשירים עם גישה לרשת
מורכבות טכנולוגית
גידול בכמות המידע האישי
הכשרת עובדים לקינה

מקור: CA

של עובדים שהם High Risk. בארגון של 5,000 עובדים, זה יהיה 15 עובדים בסך הכל".
בפתרון של אינסייבר יש 15 פרמטרים שונים, שאותם ניתן להצליב עם דירוג האשראי של העובד – ולזהות כך, למשל, עובד במצוקה כלכלית – וכן עם הציון שהעובד קיבל במבחני האישיות שערך הארגון, נתוני מיקום ושעות ופרמטרים נוספים. "עשינו בדיקה על מידע של בנק ישראל מ-2015", מספר רוטמן. "מתוך 5,000 עובדים, הצבענו על עשרה מהעובדות שהופיעה בר" בר שאחת מהעובדות שהופיעה בר" שימה אכן מעלה".
הפתרון של אינסייבר זמין גם כשירות בענן, אבל מרבית הלקוחות יעדיפו ככל הנראה הנראה פתרון מבוסס שרת, שמתקן באר-

אבישי רוטמן: "עם כל הרעש שהסייבר עושה והדימוי של האקרים עם קפוצ'ון, 50% מהנוק הארגוני הוא מבפנים. אם סופרים נזק בכסף, האיום הפנימי פרוץ"

עדת כל פעולה בו – כל כניסה לחשבון, בירור יתרה או הרפסת מסמך. "הטכנולוגיה של אינסייבר אינה מבוססת על כללים המוגדרים מראש", אומר רוטמן. האלגוריתם מסתכל חצי שנה אחורה על שני דברים – הוא משווה את הפעילות של העובד לעצמו, ומשווה את הפעילות של העובד לעובדים המקבילים אליו בארגון. "קח לדוגמה את אתי אלון, שהיתה האחראית למעילת ענק בכנף למסחר, שהובילה לקריסתו. מה היתה השיטה שלה? היא פתחה קובץ וורד והקלידה לתוכו את היתרה של הלקוחות, שלא היתה שם באמת. מספר הפעמים שהיא פתחה קובץ וורד ביום, פעולה שנרשמת בלוגים, היתה חריגה לעומת עובדים אחרים. אלירן



צילום: נופר חן

גון. "המערכת לא עובדת בזמן אמת, ואנחנו ממליצים ללקוח – מנהל הסיכונים בחברה, סמנכ"ל הכספים או חברת הביקורת – להריץ בדיקה פעם בשבועיים על המידע שנוסף לאורך אותה התקופה".
החברה תציג את המוצר שלה לראשונה בתערוכת HLS, שציפויה להיפתח היום בתל אביב.

האיום הפנימי יכול להיות עובד שנפל בפח

במחקר של מקינזי מספטמבר, שעסק באיומים פנימיים, נבחנו מאגר מידע של 7,800 אירועי סייבר מהשנים 2012-2017. במחקר נמצא כי "50% מהאירועים שנסקרו הכילו מרכיב משמעותי של תוקף פנימי". במקינזי מכירים בכך שהאיום הפנימי יכול להיות עובד שנפל בפח של רמאים מבחוץ או נזק מתוך חוסר זהירות, אבל יכול להיות גם גורם עיון בתוך החברה.

"תוקף פנימי לא תמיד רוצה בהכרח לפגוע בארגון. הוא יכול למשל להשתמש במידע על לקוחות לצורכי הונאה כדי להעשיר את עצמו, אך לא כדי לפגוע בארגון. במקרים אחרים, העובד יכול לחפש תשומת לב (זו אגב התזה שהציג רם בן ברק, לשעבר המשנה לראש המוסד, לגבי סנודן; א"ז) או שיהיה לו 'תסביך גיבור' והוא עשוי לחשוב שהוא פועל לטובת הציבור", נכתב במחקר של מקינזי. "התוקף הפנימי לא מתעורר כך בוקר אחד. טיבי, שהופך בהדרגה לכזה, לאורך חודשים או שנים, ועם נורות אזהרה על אירוע פנימי מתפתח".

אינסייבר לא פועלת לבד בתחום. יש לא מעט פתרונות סייבר מבוססי לוגים וגם לא מעט פתרונות מבוססי התנהגות עובד (UBA). הבעיה היא שהרבה מהמוצרים האלה, לפי מקינזי, נזי, סובלים מהתראות כוזבות, מה שגורם באיזשהו שלב לאובדן אמון במערכת. רוטמן מצביע על הברדל נוסף בין הטכנולוגיה שלו לאחרות. לרבריו, "רוב הפתרונות מסתכלים החוצה, ומנסים לעשות וגם לזהות מתקפות מבפנים

על פי מחקר של מקינזי, "התוקף הפנימי לא מתעורר כך בוקר אחד. ברוב המקרים מדובר בעובד נורמטיבי, שהופך לכזה לאורך חודשים או שנים, עם נורות אזהרה"

ומבחוץ; א"ז), אנחנו מסתכלים רק פנימה".
חברת הסייבר הבינלאומית Trustwave חשפה לאחרונה בריש האפלה כמה מודעות גיוס של עובדים בחברות ספציפיות, כמו "דרוש עובד ותיק מחברת סלקום", או הבטחה לתשלום של 2,000 דולר לחודש עבור עובד בנק לשענה עבודה בשבועי. זיו מדור, סמנכ"ל המחקר ב-Trustwave אמר ל-CNBC כי "מגייסים כאלה ברשת האפלה מחפשים גישה למשימות שונות, כמו הגדלת מסגרת המשיכה בבנק או עוד מידע פנימי על מטרה. הם מחפשים גם אנשים שיוכלו להסביר על איך להתחבר לחשבונות מסוימים".
אמזון פתחה בספטמבר בחקיקה נגד עובדים שסחרו בסודות על מערכת המסחר של החברה תמורת כסף. עוד באותו חודש, עובד ממוצא סיני באפל גנב וניסה להבריח לסין מסמך בן 25 עמודים שבו תוכנית של לוח אלקטרוני לרכב האוטונומי של החברה.

"הרעיון לעסק התחיל בפרשת ענת קם"

את אינסייבר הקימו יומיים ותיקים. בראש החברה עומד ר"ד אברהם (איב) גיל, 70, ממקימי מכוון לב בירושלים, ששהה שנים ארוכות בחו"ל וכעת חוזר לישראל. רוטמן היה חוקר משטרה, אחר כך יועץ בתום מניעת הונאות וניהול סיכונים, ובמשך כמה שנים עבד כאחראי תחום מניעת הונאות בפלאפון. המייסד השלישי הוא גיא הולצמן, שמפעיל את הפעילות האמריקאית של החברה. מלי-בד היוזמים, ועוד עובד אחד, שאר הפיתוח של החברה נעשה בהורו. "החברה פותחה מהון עצמי ועל בסיס קניין רוחני אקדמי של גיל, ומאז גייסנו מיליון דולר מאנג'לים", מספר רוטמן. "הכל התחיל בפרשת ענת קם. ניסיון לחשוב איך אפשר למנוע מקרה כזה, ולהיפתח גם לעולמות העסקיים. המוצר פעיל מ-2017 ואנחנו מותקנים בשני בנקים, בפיילוט בחברת תקשורת, בחברת כרטיסי אשראי ובחברת ביטוח. יש עוד שני בנקים שאנחנו בתהליכי פיילוט מולם. אגב, הרגש על בנקים הוא בגלל שאלה ארגונים שהרגולציה מחייבת אותם להיות פרואקטיביים במניעת הונאה – אבל אנחנו מוכרים לכל ארגון שמעסיק יותר מ-500 עובדים".